

**PLANO DE NEGÓCIOS DA CETESB 2024**  
**RESULTADOS DO SEGUNDO TRIMESTRE**



Secretaria de  
**Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística**



**SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

- ✓ **Lei nº 13.303/2016 – Lei das Estatais**
- ✓ **Decreto Estadual nº 62.349/2016**

## **Objetivos Estratégicos**

1. **Melhorar a eficiência dos processos de licenciamento ambiental e do monitoramento ambiental**
2. **Instituir, de forma transversal na Companhia, conceitos de sustentabilidade**
3. **Acompanhar as medidas de compensação ambiental visando a recuperação ambiental do Estado**
4. **Aprimorar a comunicação para se tornar mais ativa e acessível para o público-alvo**

## **METAS:**

- 1. Publicar 4 documentos que contemplem a revisão e/ou proposta de instruções e normativas (linhas de corte) para racionalizar o licenciamento de empreendimentos.***
- 2. Estruturar a base do Programa de Governança de Dados da CETESB.***
- 3. Aumentar 18 novos pontos na rede de monitoramento de qualidade de água.***
- 4. Elaborar Plano de sustentabilidade corporativo.***
- 5. Gerar 40% da energia consumida pela CETESB, a partir de fontes renováveis e mais limpas.***
- 6. Verificar no mínimo 8% do estoque de TCRA apurados com mais de 5.000 mudas com prazo de execução até 30/09/2024, que aproximadamente totaliza 3.000 TCRA.***
- 7. Elaborar o Plano Estratégico de Comunicação Integrada da CETESB.***

# Evolução das Metas por Perspectivas

## Perspectiva Financeira

**Aumentar: META 5 - Gerar 40% da energia consumida pela CETESB, a partir de fontes renováveis e mais limpas.**

Planejado: 1

Realizado: 0,2

20% (\*)

(\*) Resultado 1º Trimestre

## Perspectiva de Clientes

**Implementar: META 1 - Publicar quatro (04) documentos que contemplem a revisão e/ou proposta de instruções e normativas (linhas de corte) para racionalizar o licenciamento de empreendimentos.**

Planejado: 1

Realizado: 0,75

75%

**Implementar: META 7 - Elaborar o Plano Estratégico de Comunicação Integrada da CETESB.**

Planejado: 1

Realizado: 0,115

12%

## Perspectiva de Gestão e Processos

**Implementar: META 2 - Estruturar a base do Programa de Governança de Dados da CETESB.**

Planejado: 1

Realizado: 0,4

40%

**Aumentar: META 3 - Aumentar 18 novos pontos na rede de monitoramento de qualidade de água. (\*Excluído um ponto dos existentes e acrescentado um a mais nos novos, totalizando em 19)**

Planejado: 1

Realizado: 0,5 (\*)

50%

**Implementar: META 4 - Elaborar Plano de sustentabilidade corporativo**

Planejado: 1

Realizado: 0

0%

**Aumentar: META 6 - Verificar no mínimo 8% do estoque de TCRA apurados com mais de 5.000 mudas com prazo de execução até 30/09/2024, que aproximadamente totaliza 3.000 TCRA. O número absoluto será extraído da apuração do passivo existente.**

Planejado: 1

Realizado: 1,63

163%

# Evolução por Perspectiva

## Perspectiva Financeira

### Evolução das Estratégias

20,0%

### Evolução dos Planos de Ação

20,0%

### Planos de Ação Definidos

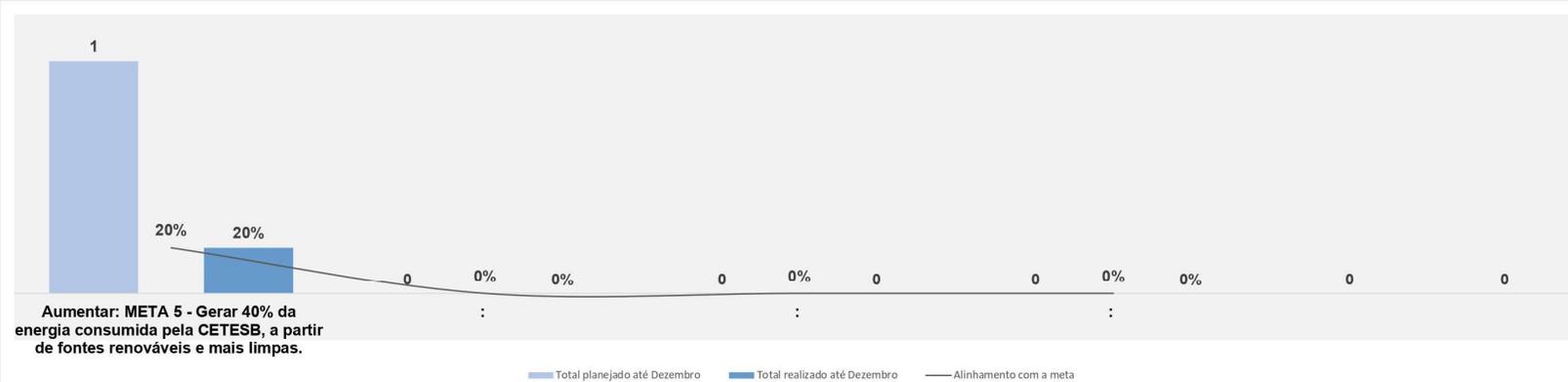
1

### Planos de Ação Realizados

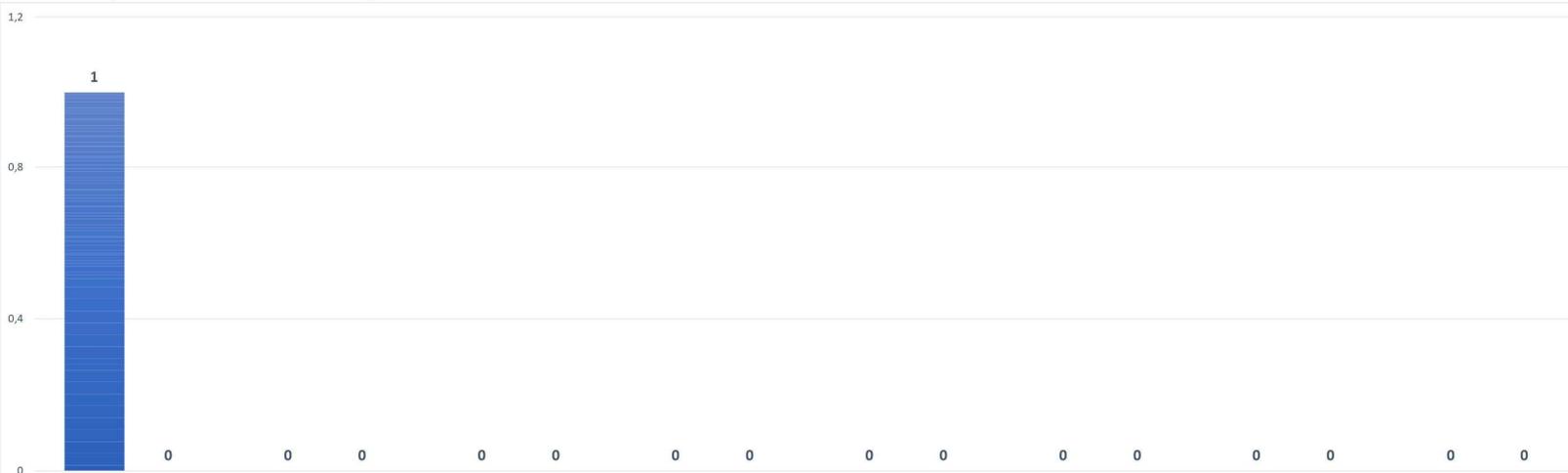
0

Resultado 1º Trimestre

### Acompanhamento das Estratégias



### Acompanhamento dos Planos de Ação



# Evolução por Perspectiva

## Perspectiva de Clientes (Interno e Externo)

Evolução das Estratégias

43,3%

Evolução dos Planos de Ação

43,5%

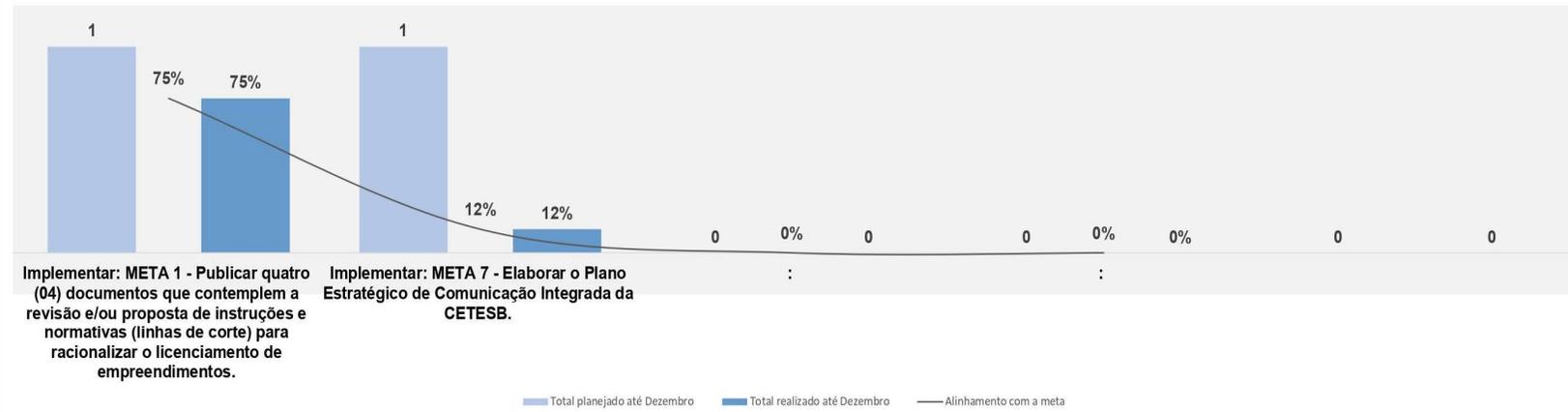
Planos de Ação Definidos

2

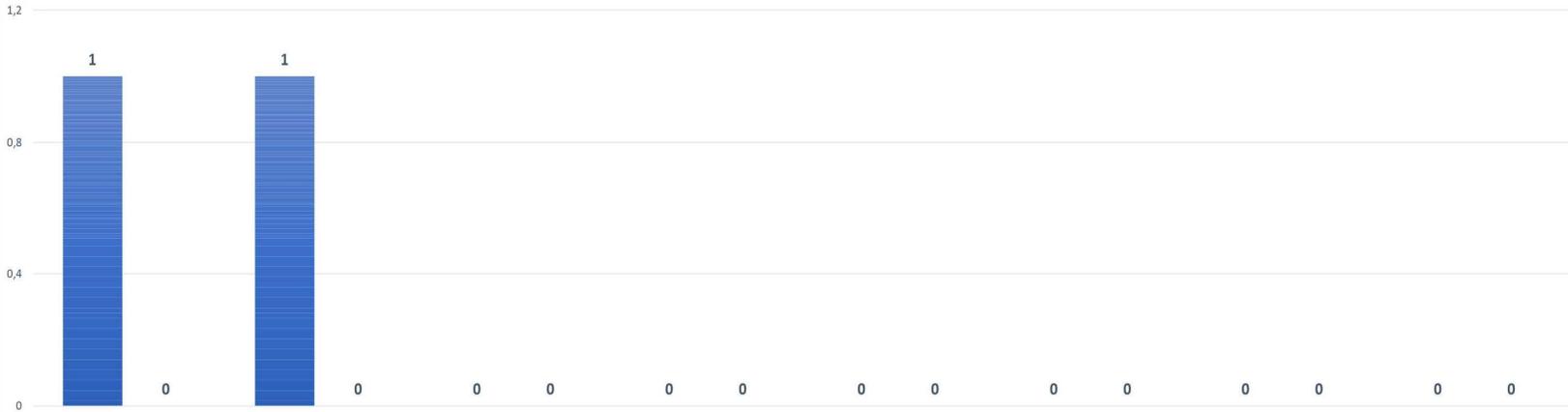
Planos de Ação Realizados

0

Acompanhamento das Estratégias



Acompanhamento dos Planos de Ação



# Evolução por Perspectiva

## Perspectiva de Gestão de Processos

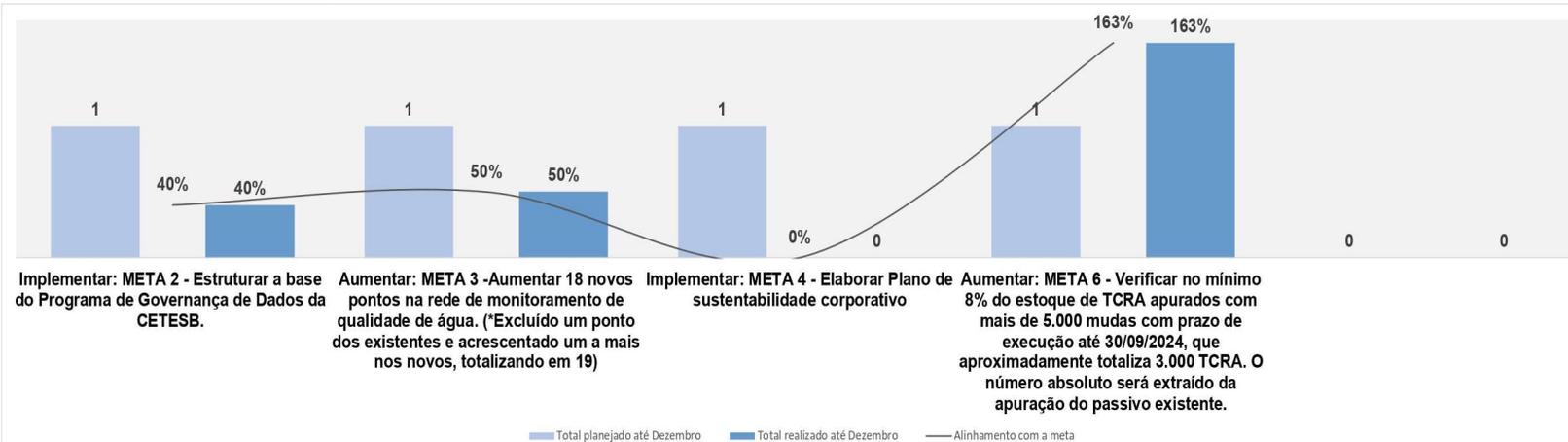
### Evolução das Estratégias

63,3%

### Evolução dos Planos de Ação

63,3%

### Acompanhamento das Estratégias



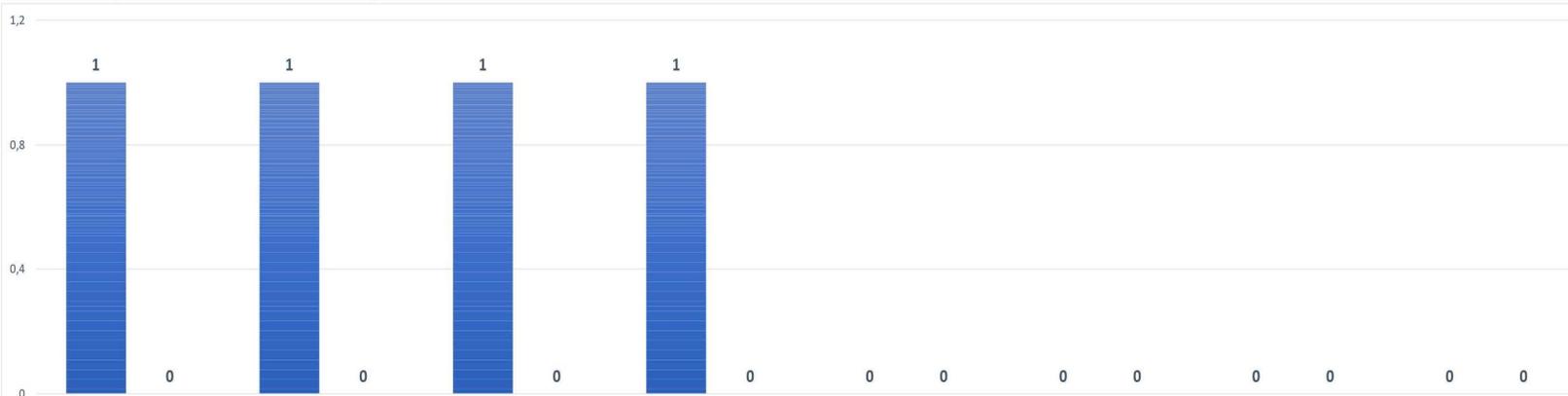
### Planos de Ação Definidos

4

### Planos de Ação Realizados

0

### Acompanhamento dos Planos de Ação



# PLANO DE NEGÓCIOS DA CETESB – 2024

Departamento de Desenvolvimento Estratégico e Institucional



Secretaria de  
**Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística**



**SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO