



# Trilhando o caminho para a CETESB DO FUTURO

MATERIAL INSTITUCIONAL DE APOIO AO PATROCÍNIO



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



**SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

09/NOV/2023 – v00  
Elaborado por



# CETESB

## Finalidade da CETESB

- Controle, proteção e preservação do meio ambiente no estado de São Paulo
- Monitoramento da qualidade ambiental – ar, água e solo
- Controle da poluição
- Gestão de recursos naturais
- Licenciamento ambiental de empreendimentos diversos
- Fiscalização
- Regulamentação ambiental
- Capacitação





## Desafios da CETESB

- Grande volume e complexidade de dados
- Dados de diversos temas ambientais
- Duplicidade de dados
- Grande número de sistemas operando
- Necessidade de atualização de sistemas
- Necessidade de “*housekeeping*”
- Geoespacialização dos dados



## Iniciativas concluídas e em andamento

- Criação do Departamento de Governança e Inteligência de Dados.
- Criação do Setor de Gestão de Dados Geoespaciais.
- Desenvolvimento do PDTIC – Plano de Diretor da Tecnologia da Informação e Comunicação (Decreto nº 67.799, de 13/07/2023) e Resolução SGGD N° 10, de 14/07/2023). Aprox. R\$ 40 Milhões em investimentos até 2026.
- Projeto de parceria com a FLORESTAR São Paulo para contratação de empresa para desenvolvimento de solução para diagnóstico, monitoramento e alertas relacionados aos TCRA's de restauração florestal.
- Entrega do VRA (Via Rápida Ambiental). Sistema de emissão de licenças ambientais autodeclaratórias – março/2023.
- Novo Portal de Licenciamento que trará mais estabilidade, melhor usabilidade, maior segurança nas informações e geoespacialização dos dados.
- Mapas de balneabilidade e qualidade do ar.



CETESB

Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

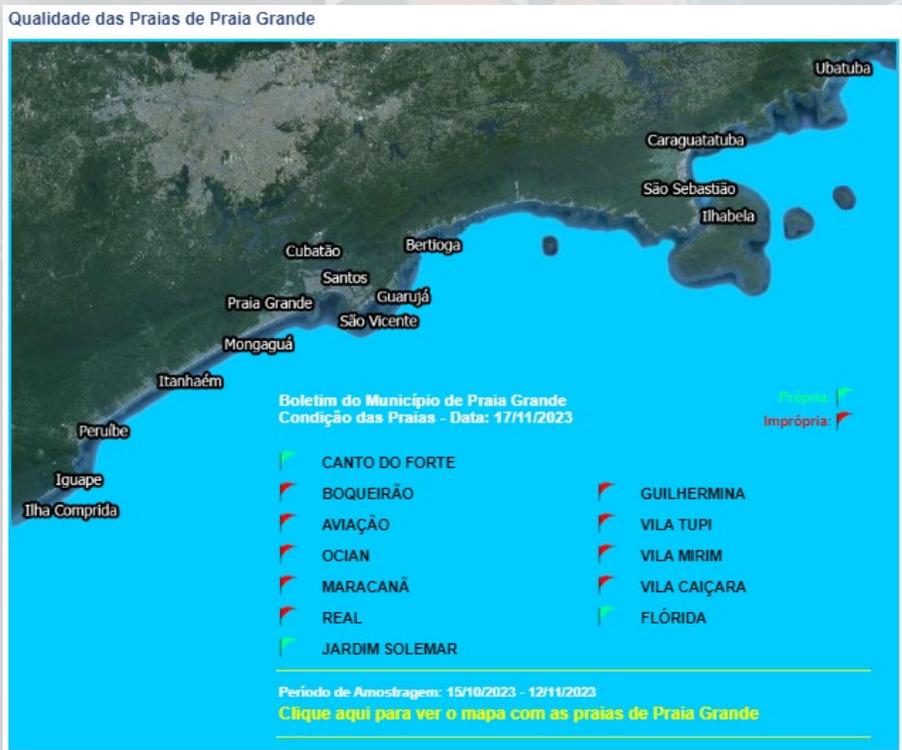
Secretaria de



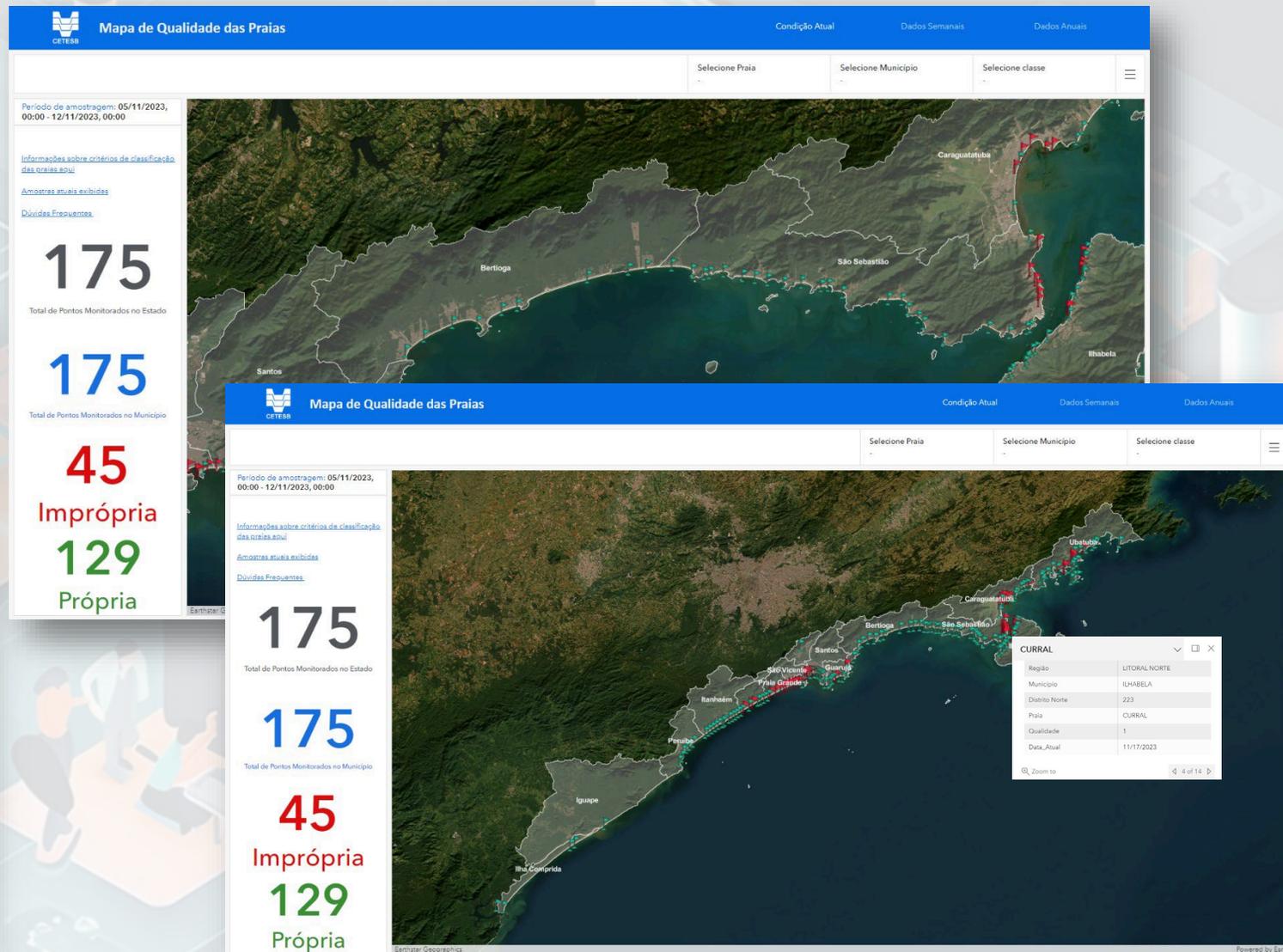
**SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

# Qualidade das Praias

## Antigo



# Nova versão (em homologação)



## PDTIC

Alinhar recursos de TI com os objetivos estratégicos da empresa

- Definição do panorama atual
- Identificação das necessidades da empresa com suas estratégias de TI.



~R\$ 1,5  
Milhões

## GOVERNANÇA DE DADOS

- Desenvolvimento de estrutura corporativa de Governança de Dados, considerando os pilares Processos - Pessoas - Tecnologia.
- Aprimorar a eficiência dos processos de gestão e da qualidade dos dados
- Promover eficiência operacional, garantir a confiabilidade das informações que suportam a tomada de decisão.
- Evolução do e-Cenários.
- Disponibilização e padronização dos dados geográficos da Cia.



~R\$ 2,9  
Milhões

## AUTOMAÇÃO TERMOS DE REFERÊNCIA

Solução para automação no processo de emissão de Termos de Referência customizados, utilizando algoritmos.

Criação de Grupo de Trabalho voluntário com especialistas e empresas em geral.



A definir





# PDTIC

Já foi elaborado um PDTIC inicial, aprovado pelo SGGD, mas é necessário estudo completo das necessidades da empresa com relação à sua estratégia de TI.

## Escopo

- **Diagnóstico:** Avaliação do estado atual da infraestrutura de TI, sistemas, processos e recursos humanos.
- **Objetivos e Metas:** Definição clara dos objetivos que a TI deve alcançar para suportar os objetivos organizacionais. Isso pode incluir melhorias na eficiência, segurança, inovação, entre outros.
- **Estratégia:** Estabelecimento das estratégias e políticas para alcançar esses objetivos, como investimentos em novas tecnologias, treinamento de pessoal, segurança cibernética, entre outros.
- **Governança de TI:** Definição das estruturas de governança para garantir que as decisões de TI estejam alinhadas com os objetivos organizacionais e que os recursos sejam utilizados de forma eficiente.
- **Planos de Ação:** Detalhamento das ações específicas a serem tomadas, prazos, responsáveis e recursos necessários para implementar as estratégias e alcançar os objetivos estabelecidos.
- **Monitoramento e Avaliação:** Definição de métricas e indicadores para acompanhar o progresso e a eficácia das ações implementadas, permitindo ajustes e melhorias contínuas.



~R\$ 1,5  
Milhões



~6 Meses



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística





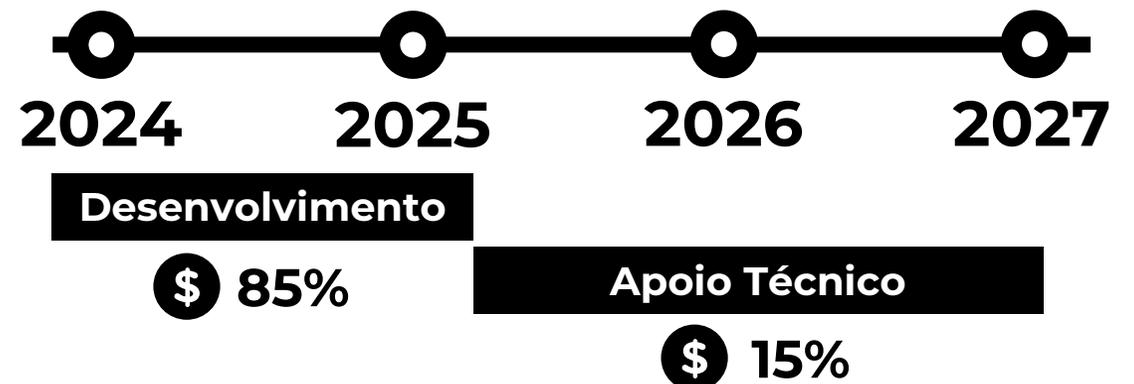
# Programa de Governança de Dados CETESB

## Escopo

- Plano de Trabalho
- Diagnóstico da estrutura atual de Dados
- Estruturação da base de dados CETESB
- Integração com outros provedores de Dados
- Implementação da base da Governança de Dados CETESB
- Portal CETESB Dados (portal público)
- Evolução do e-Cenários
- Roadmap de Ações de Governança de Curto/Médio prazo
- Desenvolvimento Institucional
- Apoio Técnico – suporte, manutenção e novos desenvolvimentos (até final de 2026).



**R\$ ~2,9  
Milhões**



Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística





# Automação de Documentos



## **INPUTS**

INFORMAÇÕES SOBRE O EMPREENDIMENTO



**AUTOMAÇÃO**  
ALGORITMOS



**GRUPO DE TRABALHO**  
VOLUNTÁRIO, COMPOSTO  
POR ESPECIALISTAS E  
EMPRESAS EM GERAL

## **OUTPUTS**

TRs  
Licenças  
Autorizações  
Outros

