

CETESB - Companhia Ambiental do Estado de São Paulo

RESULTADOS DO PLANO DE NEGÓCIOS 2021 - CETESB

Metas	Descrição sumária	Total 2021	Avaliação PDPI/PDP/PD			Aferição PA	
						RESULTADO	CONCLUSÃO
1.1 - Otimização do fluxo de cobrança de multas ambientais	Redução de 20% no prazo médio decorrido entre o vencimento da Notificação/Guia para Recolhimento de Multa - N/GRM, e a finalização do processo, em comparação ao ano de 2020.	100%	Atingida	Concluída		100%	ATINGIDA
1.2 - Disponibilização de sistema de pagamentos via internet	Disponibilização de loja virtual, com sistema de pagamentos por meio da internet.	100%	Atingida	Concluída		100%	ATINGIDA
1.3 - Desoneração da Folha de Pagamento com relação aos encargos previdenciários	Implantação de <i>software</i> de gestão previdenciária para aferição dos pagamentos dos encargos previdenciários.	100%	Atingida	Concluída		100%	ATINGIDA
2.2. Sistema Alternativo de Geração de Energia renovável e sustentável	Instalação de sistemas de geração de energia solar fotovoltaica em 7 (sete) Agências Ambientais.	64%	Parcialmente Atingida	<i>Implantado o sistema solar fotovoltaico "on-grid" nas Agências Ambientais de Paulínia, São Carlos e São Sebastião. Aprovado o projeto pela concessionária faltando a implantação do sistema solar: Agências Ambientais de Jundiaí e Presidente Prudente. Aguardando aprovação do projeto e implantação do sistema solar: Agencias Ambientais de Avaré e Franca</i>			NÃO AFERIDA
2.3. AGENDA 2030 para o desenvolvimento sustentável da Organização das Nações Unidas – Programa ODS CETESB	Assinatura de 2 Protocolos de Intenção com o Setor Produtivo, de Serviços, entidades ou empresas.	100%	Atingida	Concluída		100%	ATINGIDA
2.4. Promoção do Acordo Ambiental São Paulo	Ampliação em 5% no número de adesões ao Acordo Ambiental São Paulo, tendo como base o mês de agosto/2020.	100%	Atingida	Concluída		100%	ATINGIDA
3.1. Sistema e aplicativo de Autos de Infração, Imposição de penalidades de Multa Ambiental e Notificação de desconformidade em Fontes Móveis	Realização de 80% do projeto do sistema e aplicativo de Autos de Infração, Imposição de penalidades de Multa Ambiental e Notificação de Desconformidade em Fontes Móveis.	10%	Parcialmente Atingida	<i>Atrasos na renegociação de escopo e valores e demora na aprovação do COETIC. Contrato assinado, cronograma em elaboração para 2022.</i>			NÃO AFERIDA
3.2. Sistema de gestão ambiental e-CETESB	Substituição de toda a solução de licenciamento ambiental implantada na CETESB por um sistema único de gestão ambiental, integrado e aderente a todas as áreas de atuação.	15%	Parcialmente Atingida	<i>Atrasos decorrentes de complexidade maior que a prevista, por parte do fornecedor. Replanejamento do cronograma para 2022 e aumento do número de profissionais alocados por parte do fornecedor</i>			NÃO AFERIDA
3.3. e-SIGOR: Evolução do atual Sistema Estadual de Gerenciamento Online de Resíduos Sólidos - SIGOR	Contratação de prestador de serviços para o desenvolvimento de melhorias para o sistema SIGOR.	100%	Atingida	Concluída		100%	ATINGIDA
3.4 - Melhorias do Data Center	Migração do sistema Protheus para serviço de nuvem – computação e armazenamento externo.	100%	Atingida	Concluída		100%	ATINGIDA
3.5 - Digitalização	Digitalização de documentos físicos e disponibilização em um sistema de gestão eletrônica de documentos.	100%	Atingida	Concluída		100%	ATINGIDA
4.1 - Simplificar e reduzir para 90 dias o prazo médio de deliberação de novos pedidos de Licença Ambiental de Operação – LO	Redução do tempo médio de análise e emissão de LO, de novas solicitações, para 90 dias.	100%	Atingida	Concluída		100%	ATINGIDA
4.2 - Dar publicidade ao licenciamento de rodovias frente à proteção da fauna	Realização de evento sobre ecologia e sustentabilidade na gestão da fauna de forma a melhorar a eficiência de empreendimentos rodoviários.	100%	Atingida	Concluída		100%	ATINGIDA
5.1. Modernização de duas estações automáticas de monitoramento de qualidade das águas	Modernização de 2 estações da Rede Automática de Monitoramento da Qualidade das Águas do Estado de São Paulo.	60%	Parcialmente Atingida	<i>Em virtude da mudança de local de uma das outras estações previstas no contrato, que envolvia outras estações além das duas do PN2021, houve atraso na contratação da empresa fornecedora. Dessa forma, a elaboração dos projetos executivos também teve que ser postergada. os projetos executivos ainda estão sendo elaborados para posteriormente serem enviados às instituições cedentes.</i>			NÃO AFERIDA
5.2. Monitoramento do coronavírus SARS-CoV-2 em rede de esgotos e corpos d'água	Análise de SARS-CoV-2 em 200 amostras e avaliação da evolução da carga viral nos pontos amostrados.	100%	Atingida	Concluída		100%	ATINGIDA
5.3. Aprimoramento do diagnóstico da presença de compostos genotóxicos em águas superficiais	Aquisição de equipamentos, instalação e treinamento.	23%	Parcialmente Atingida	<i>Equipamentos não recebidos - Previsão de chegada entre janeiro e abril de 2022</i>			NÃO AFERIDA
5.4. Avaliação das concentrações do novo poluente emergente gadolinio – Gd em águas superficiais e seu uso como traçador conservativo	Finalização da reforma e aquisição de equipamentos.	55%	Parcialmente Atingida	<i>Equipamento não entregue em 2021 - Previsão para entrega em fevereiro/2022</i>			NÃO AFERIDA
6.1. Ampliação do rol de cursos oferecidos pela Escola Superior da CETESB – ESC, formatando o curso de Especialização em Gestão de Resíduos Sólidos	Elaboração de projeto pedagógico do curso e viabilização de sua execução.	100%	Atingida	Concluída		100%	ATINGIDA

RESUMO - Avaliação PD	Qtde	% atingimento	RESUMO - Aferição PA	Qtde	% atingimento
Total de metas atingidas	12	67%	Total de metas atingidas	12	67%
Total de metas	18	100%	Total de metas	18	100%

Observação:

O Plano de Negócios 2021 foi aprovado na 550ª reunião do Conselho de Administração (CA), realizada em 09/12/2020, contendo um total de 19 Metas para o exercício de 2021. Conforme extrato da Ata da 563ª reunião do Conselho de Administração (CA), realizada em 22/09/2021, o Plano de Negócios - 2021, foi corrigido com a exclusão da Meta "2.1 - Migração para o Mercado Livre de Energia", passando para 18 Metas no total para o exercício de 2021.